

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
Раздел I. СОСТАВ И СОДЕРЖАНИЕ АРХИТЕКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ	7
1.1. ИТ-контекст архитектуры	7
1.1.1. Истоки архитектуры организации	8
1.1.2. Роль информационных технологий в обществе	10
1.1.3. Синхронизация совершенствования деятельности организации и развития ИТ	14
1.1.4. Управленческие и финансовые аспекты развития ИТ-организации	20
1.2. Содержание архитектуры организации	24
1.2.1. Семантика архитектурных понятий	25
1.2.2. Место и значение архитектуры в судьбе организации	28
1.2.3. Пользователи архитектуры	32
1.3. Состав архитектуры организации	39
1.3.1. Домены и элементы архитектуры	39
1.3.2. Стандарты	42
1.3.3. Подходы к синтезу архитектуры организации	49
Раздел II. ДОМЕНЫ АРХИТЕКТУРЫ	53
2.1. Бизнес-архитектура	53
2.1.1. Бизнес-архитектура глазами специалиста-функционала	53
2.1.2. Системные основы формирования бизнес-архитектуры	57
2.1.3. Бизнес-архитектура глазами ИТ-специалиста	64
2.1.4. Модели и инструменты описания бизнес-архитектуры	67
2.2. Организационная структура	70
2.2.1. Семантика элементов оргструктуры	71
2.2.2. Централизация и децентрализация управления	79
2.2.3. Параметры организационного дизайна	82
2.2.4. Современные подходы к формированию организационных структур	101
2.3. Архитектура информации	107
2.3.1. Контекст и основные элементы архитектуры информации	107
2.3.2. Модели как средства представления архитектуры информации	111
2.3.3. Информационные модели	114
2.3.4. Развитие архитектурного процесса	116

2.4. Архитектура приложений	123
2.4.1. Контекст и основные элементы архитектуры приложений	123
2.4.2. Модели и инструменты управления портфелем прикладных систем	125
2.4.3. Влияние архитектуры приложений на технологическую инфраструктуру	130
2.4.4. Сервис-ориентированная архитектура приложений	133
2.5. Технологическая инфраструктура	137
2.5.1. Контекст и основные элементы технологической инфраструктуры	137
2.5.2. Оценка состояния технологической инфраструктуры организации	141
2.5.3. Адаптивная технологическая инфраструктура	143
2.5.4. Облачные вычисления как новое качество технологической инфраструктуры	144
Раздел III. ОСОБЕННОСТИ АРХИТЕКТУРНЫХ ПОСТРОЕНИЙ	152
3.1. Процесс разработки архитектуры организации	152
3.1.1. Основные задачи архитектурного процесса	152
3.1.2. Структура процессов разработки и использования архитектуры	157
3.1.3. Управление процессами разработки и использования архитектуры	163
3.1.4. Описание и оценка архитектуры организации	168
3.2. Аудит информационных технологий	172
3.2.1. Особенности управления ИТ	172
3.2.2. Методика <i>COBIT</i>	176
3.2.3. Стоимостные показатели информационных технологий	184
3.2.4. Модель зрелости ИТ	190
3.3. Архитектура электронного правительства	196
3.3.1. Специфические требования к архитектуре электронного правительства	196
3.3.2. Общее описание архитектуры электронного правительства	199
3.3.3. Методика описания архитектуры государственного органа	206
3.3.4. Оценка зрелости архитектуры государственного органа	210
Заключение	213
Литература	217